



Vážení členové MFK Dobříš, vážení rodiče členů, vážení hráči

blíží se konec roku, skončila podzimní sportovní sezóna, končí také půlroční rozpočtové období MFK a je tedy čas k bilancování.

Rádi bychom vám poskytli informace za uvedené období, abyste mohli posoudit, co se v klubové práci podařilo, co se daří méně či co je na nejbližší období připravováno. V následujícím textu najdete základní oblasti činnosti MFK se stručným komentářem. Budete – li mít jakékoliv podrobnější dotazy, jsme připraveni Vám je zodpovědět či poskytnout rozsáhlejší podklady k prostudování. Kromě toho výbor rozhodl o **konání řádné členské schůze 22.1.2009**, kde bychom mohli společně projednat hodnocení tohoto půlročního období, schválit účetní závěrku za rok 2008 a projednat a schválit i plán akcí a rozpočet na další půlroční jarní sezónu.

1. Organizační záležitosti klubu

- na členské schůzi 24.6.2008 byly přijaty nové stanovy vybudované plně na demokratických principech
 - mj. upravují v souladu se zák. 83/1990 Sb. členství v klubu – občanském sdružení MFK
 - nezletilí členové mají stejná práva a povinnosti jako zletilí (přiměřeně svým schopnostem); pouze v jednání a hlasování je zastupují jejich zákonní zástupci
 - členství v klubu vzniká a zaniká dle podmínek stanov; registrace hráče u ČMFS je záležitost jiného charakteru a řídí se předpisy ČMFS
- byla zkompletována databáze členské základny
 - aktuálně je 184 členů občanského sdružení, kteří splnili všechny své členské povinnosti (mj. podepsaný evidenční lístek a zaplacené členské příspěvky)
 - dalších ca 15 členů bylo vyzváno, aby dodatečně splnili své členské povinnosti, které prozatím z různých důvodů nestihli
 - 14 hráčů registrovaných v MFK hostuje v jiných oddílech
 - 15 hráčů registrovaných v jiných oddílech aktuálně hostuje v MFK
 - MFK má aktuálně práva na 501 hráčů s platnou registrací ČMFS (z více ja poloviny jde o již neaktivní hráče)
- MFK aktualizoval či dodatečně provedl všechny nutné registrační či evidenční úkony (Ministerstvo vnitra ČR, živnostenský úřad, finanční úřad apod.)
- nový výbor převzal od předcházejícího výboru podrobným předávacím protokolem veškeré záležitosti klubu tak, aby se v budoucnu nemohla objevit žádná nepředvídaná záležitost vycházející z minula
- sekretářem, který má na starosti organizačně administrativní záležitosti jednotlivých týmů, organizaci soutěžních i přípravných utkání, vztahy s ČMFS apod., byl zvolen Josef Havlík, který tuto činnost vykonával od poloviny roku do konce roku
- výbor projednal a následující členské schůzi navrhne ke schválení nově statut čestného člena (např. významného bývalého hráče, člena nebo na určité období velmi významného sponzora)
- od členské schůze 24.6.2008 se nový výbor sešel 24 krát s celkovou účastí ca 80% (účasť jednotlivých členů 100%, 96%, 96%, 92%, 88%, 63%, 54%, 33%, 13%)

ZÁVĚR: Co do organizace je MFK v současné době plně stabilizován a jeho činnost probíhá z tohoto pohledu plně v souladu s právními předpisy. Počátkem roku proběhne volba nového sekretáře.



2. Ekonomika klubu

- proběhla důkladná evidence majetku MFK
- byl navržen a schválen vyrovnaný rozpočet na podzimní půlsezónu ve výši 1 139 000,- Kč (podrobněji viz příloha)
- byla nastavena jasná pravidla pro schvalování a provádění finančních operací, spravování pokladny a ovládání účtu
- byla vypracována nová účetní osnova MFK (jako neziskové organizace) a nastavena pravidla přehledného účetnictví, které umožňuje v kterémkoliv okamžiku analyzovat příjmy a výdaje jak po jednotlivých kategoriích, tak i po jednotlivých týmech a projektech (viz příloha)
- byla nastavena pravidla pro oblast přijímání darů, uzavírání smluv na pronájem reklamních ploch, výplatu cestovních náhrad, vybírání vstupného i výplat zákonných odměn rozhodčím
- proběhlo vyúčtování získaných dotací na investice ve výši 300 000,- Kč (umělé podzemní zavlažování trávníku hřiště), 100 000,- (oplocení části umělé hrací plochy) a také se připravuje vyúčtování provozní dotace 300 000,- Kč z fondu kultury a sportu města Dobříše
- byly podány žádosti o provozní dotaci na rok 2009 z rozpočtu fondů Středočeského kraje ve výši 250 000,- Kč mj. na vzdělávání trenérů, dopravu mládežnických mužstev na zápasy a zlepšení sportovního zabezpečení týmů
- s podporou vedení města a poslankyně za náš obvod je intenzivně projednávána žádost o dotaci na dostavbu druhé poloviny umělé hrací plochy z rozpočtu ČR
- došlo k výrazným úsporám v některých nákladech zejména týkajících se provozní správy areálu a praní dresů
- na druhou stranu se navýšily výdaje na odměny trenérům, které jsou vypláceny na základě schválených pravidel a souvisí s kvalifikací a vzděláním trenérů
- výrazně se zvýšily investice do budování a zvelebování areálu oproti předchozím obdobím
- do příští sezóny vstoupí MFK s rezervou z předchozího období ve výši kolem 150 000,- Kč

ZÁVĚR: Ekonomika a související procesy jsou v MFK nastaveny průhledně a v souladu s příslušnými předpisy. MFK pracuje s vyrovnaným rozpočtem (tedy bez dluhů), ekonomická situace je stabilní, umožnila standardním způsobem financovat běžné provozní záležitosti a zejména umožnila profinancovat zmíněné investiční akce ke zlepšení kvality areálu. I přes to bylo patrné, že byl prostor pro úspory provozních nákladů.

3. Provozní záležitosti sportovního areálu

- byl vybudován a i přes drobné problémy uveden do provozu systém podzemního zavlažování trávníku hlavní hrací plochy se zásobní nádrží a možností napojení na více zdrojů vody
 - tato investice přesahuje částku 500 000,- Kč (financováno z dotace Střč. kraje částkou 300 000,- Kč a z vlastních zdrojů MFK částkou přes 200 000,- Kč)
 - zařízení zvýší kvalitu trávníku a zmenší náklady na pracné ruční zavlažování
- byla znormována práce správce, nastavena jasná pravidla a ceny za jednotlivé činnosti a postupně, byť s problémy, byl tento nový přístup zaváděn do realizace
- v rámci pořadatelské služby došlo mj. i k navázání spolupráce s městskou policií, aby se předešlo některým nepříjemným událostem, které se na stadionu v minulosti odehrávaly
- svépomocí a ve spolupráci s místní firmou byla obnovena část laviček přírodní tribuny
- zatím nedošlo k dohodě o podmínkách využití klubovny v areálu primárně pro účely MFK a k zajištění vzájemně akceptovatelných podmínek soužití s podnájemcem provozujícím klubové neveřejné občerstvení
- byl připraven a vyvěšen provozní řád areálu a pravidla pro vybírání vstupného
- bylo započato budování oplocení stávající poloviny umělé hrací plochy, aby nedocházelo k jejímu poškozování zanášením nečistot při vybíhání hráčů mimo plochu za zakopnutými míči
 - pověšení sítí bude dokončeno svépomocí na přelomu roku



- jde o investici ve výši přes 100 000,- Kč, z podstatné části kryté grantem spol. Fortuna
- byla zahájena realizace osvětlení části umělé hrací plochy 2 stožárovými rampami,
 - to umožní intenzivnější využití této umělé tréninkové plochy i v podzimních a zimních měsících v pozdních odpoledních hodinách
 - instalace již objednaných stožárů by měla proběhnout počátkem roku
 - jedná se o investiční akci z vlastních prostředků MFK s využitím sponzorské podpory některých lokálních firem
- probíhalo jednání s městem o plánu tzv. renovační údržby areálu na rok 2009, přičemž bylo dosaženo vyčlenění a schválení částky 950 000,- Kč z rozpočtu města na rok 2009 na renovaci fotbalového areálu (prioritou jsou sociální zařízení a následně kabiny)
- intenzivně probíhá jednání o dostavbě umělé hrací plochy, jejíž investiční náročnost je mezi 6 – 10 mil. Kč. a bez zapojení zdrojů např. ze státního rozpočtu přesahuje možnosti profinancování jak MFK, tak i samotným městem
- dosavadní správce ze zdravotních důvodů a kvůli dlouhodoběji plánovanému léčení nebude moci nadále vykonávat tuto činnost

ZÁVĚR: Probíhá realizace významných projektů směřujících ke zvýšení kvality sportovišť. Nicméně sportovní areál včetně zázemí je za poslední dekádu poměrně zanedbaný a jeho postupná obnova si vyžádá více let a zejména vyžaduje získání značných finančních zdrojů. Dostavba umělé hrací plochy se neobejde bez výrazné dotace ze státního rozpočtu. Klíčovým úkolem je také vyhledání nového kvalitního správce

4. Vnější vztahy klubu

- MFK čelilo na počátku sezóny vážné hrozbě, že přijde o sportovní areál v Lipkách, který je v majetku města, čemuž bylo intenzivním vyjednáváním zabráněno, mj. i těmito kroky:
 - představenou koncepcí zaměřenou zejména na mládež a průhlednost ekonomiky se podařilo přesvědčit radu města a ta schválila pronájem sportovního areálu občanskému sdružení MFK na 20 let za symbolickou 1 Kč,- ročně
 - byla finalizována smlouva mezi MFK a městem, která narovná všechny dřívější problematické vztahy a události mezi MFK a městem a řeší podrobně i oblast povinností při údržbě a obnově areálu
 - smlouva by měla vstoupit v platnost od 1.1.2009
 - město také musí vykoupit pozemek pod budovou klubovny, který je v majetku býv. TJ RZ za okolností vyplývajících z dřívějších nejasných událostí kolem TJ RZ
 - město má zájem na zvelebování areálu, nicméně může poskytnout jen takové prostředky, které vychází z jeho možností daných volnými nemandatními prostředky rozpočtu města
- MFK vstřícně oslovilo všechny své sousedy, sportovní kluby i rodinu Colloredo Mandsfeld a vyzvalo je ke spolupráci a vyřešení některých z minulosti vyvěrajících problémů
- výbor MFK se snažil urovnat v maximálně možné míře z minulosti napjaté vztahy s bývalým trenérem a funkcionářem panem F. Kajgrem

ZÁVĚR: MFK postupně narovnálo a zlepšovalo své vztahy k okolí, které byly v minulosti problematické a zejména vyřešilo vztahové problémy s vedením města.

5. Sportovní záležitosti jednotlivých týmů

V letošní sezoně vstoupily do pravidelných soutěží dvě mužstva dospělých, tři mužstva dorostu, dvě žákovská mužstva a dvě mužstva přípravek, nepravidelnou činnost vykazuje mužstvo staré gardy a pravidelně dvakrát týdně se připravuje přes třicet dětí v předpřípravce.



- A mužstvo mužů ještě stále doplácí na nedávný nekonceptní nákup divizní soutěže a i po sestoupení do nižší soutěže (1.A. třídy) nedosahuje dosud stabilních očekávaných výsledků. Před sezónou odešli hráči, kteří měli situaci neodpovídající požadavky či nebyli dostatečně oddáni dobříšské kopané. Z rozhodnutí výboru došlo v průběhu sezóny ke změně trenéra. Problém nízké výkonnosti má tedy hlubší kořeny v minulosti klubu a bude potřeba značné trpělivosti a systematické práce k tomu, abychom, budující zejména na vlastních odchovancích, pomýšleli na stabilní účast v nejvyšší krajské soutěži
- B mužstvo je po půlsezóně v polovině tabulky. Základem týmu jsou někteří trenéři našich ostatních družstev, kteří aktivně pomáhají hráčům dorosteneckého věku při přechodu mezi dospělými.
- Všechny tři dorosty jsou ve středu svých tabulek. Nejstarší dorost, který hraje krajskou soutěž, při nedostatku chlapců staršího dorosteneckého věku (starších dorostenců v dané věkové kategorii je pouze 6) těží z minulé velmi dobré práce s mladším dorostem a staršími žáky. Snahou je pro nadějnou základnu krajskou soutěž udržet do období, kdy do této kategorie postoupí početnější ročníky.
- Dvě družstva žáků, hrající krajské přebory, dosahují velmi rozdílných výsledků. Starší žáci postoupili do krajského přeboru, na který však nebyli dlouhodobě připravováni, v současné době na soutěž zatím nestačí a pravděpodobně sestoupí. To však neznamená, že trpělivou koncepční prací není možné docílit i v této kategorii výsledků, které by uspokojovaly jak samotné hráče, tak i klub a jeho příznivce. Mladší žáci, jejichž vedení a tréninkový proces je příkladný, jsou mužstvem nadějí pro další budoucnost oddílu.
- Družstva přípravků svoji pravidelnou a systematickou činnost jsou velkým příslibem. V současné době úspěšně zvládají okresní soutěže.
- Velkou radostí jsou tréninky nejmenších dětí v předpřípravce. Velmi náročnou trenérskou prací, důležitou pro podchycení zájmu dětí, pravidelně vykonávají tři trenéři a vzhledem k množství dětí často i za pomoci ochotných tatínků.

V oddíle byla nastavena a jsou realizována pravidla pro pravidelné odměny trenérů podle výše dosažené kvalifikace, které by měly alespoň symbolicky vyjádřit důležitost dobrovolné trenérské práce pro budoucí rozvoj dobříšské kopané a zároveň motivovat trenéry samotné ke zvyšování své kvalifikace.

ZÁVĚR: Z devíti kolektivů, které hrají pravidelné soutěže, je možné vyjádřit spokojenost s činností sedmi mužstev. Jejich činnost je pro dobříšskou kopanou příslibem lepších sportovních výsledků celého klubu. U zbývajících dvou mužstev je před námi velký kus zejména koncepční práce vedoucí ke zlepšení a tím i stabilizaci oddílu. MFK se zaměřuje na výchovu vlastních odchovanců a snaží se vybudovat v hráčích nadšení pro sport a vztah ke klubu. MFK tedy již neplatí žádné odměny hráčům za to, že nastoupí za jakýkoliv dobříšský tým.

6. Ostatní záležitosti klubu

- finišuje tvorba úplně nových webových stránek, které by měly být spuštěny během počátku roku a umožní tak větší otevřenost a lepší informovanost o dění v klubu jak pro členy, tak i pro příznivce dobříšského sportu
- byly připraveny marketingové materiály se kterými budou osloveni potenciální sponzoři a podporovatelé během jarní sezóny 2009
 - cílem je získat další prostředky na činnost jednotlivých týmů a postupně další zvelebování areálu (např. přestavba a vylepšení sociálního zázemí, kabin, nákup nového sportovního vybavení, úhrada nákladů na předsezónní soustředění hráčů apod.)
- došlo k modernizaci počítačového vybavení klubu (sponzorsky)



- výbor se snaží o maximální zprostředkování toku informací k trenérům a vedoucím mužstev
 - opakovaně se konala společná schůzka výboru s trenéry a ved. mužstev
 - trenéři dostávají pravidleně podrobné zápisy z jednání výboru
 - neustále probíhá komunikace trenérů s předsedou a pověřenými členy výboru ve sportovní oblasti
- byla přijata jasná pravidla týkající se disciplinárních prohřešků hráčů a ostatních členů (v oblasti nesportovního chování, za které klub v předešlých sezónách platil až 70 000,- Kč !!!) spočívající mj. v tom, že pokuty a náklady spojené s řízením disciplinární komise ČMFS budou zcela či z podstatné části hradit viníci sami
- byla nastavena jasná a standardní pravidla pro vztah s rozhodčími, čímž se odstranila jakákoliv případná pochybnost vyplývající z minulosti v této oblasti
- na 7.2.2008 je připraven v Sokolovně ples fotbalistů

ZÁVĚR: MFK se snaží o maximální informovanost členů i okolí a o obnovení a navázání nových vztahů s podporovateli a sponzory. MFK také potřebuje širší zapojení dalších členů, rodičů členů i ostatních podporovatelů do své činnosti, a to jak na dobrovolnickém základě, tak v případě některých specifických činností i za odměnu.

Vážení členové MFK Dobříš, vážení rodiče členů, vážení hráči,

byli bychom rádi, kdybychom od vás dostali v souvislosti s děním v MFK a činností výboru zpětnou vazbu ve formě připomínek, ale i námětů a nápadů. Rozhodně pro nás bude přínosnější i vaše případná otevřená kritika, ze které si budeme moci vzít ponaučení, oproti všelijakým těm hospodským řečem, které leč jsou intenzivní, ke konstruktivnímu zlepšení bohužel většinou nevedou. Budťe ve své případné kritice nároční, berte ale prosím na zřetel, že všichni členové výboru dělají tuto činnost dobrovolně ve svém volném čase, bez odměny a také bez nějakého zvláštního proškolení pro tuto činnost, stejně tak jako trenéři, u kterých je poskytována odměna víceméně symbolického charakteru.

Rádi bychom také oslovili ty z vás, kteří by klubu chtěli a mohli pomoci s různou organizační prací (např. vedením účetnictví, pořadatelskou činností, správcovskou činností, praním dresů, úklidem kabin, provozováním občerstvení apod.), kteří by chtěli a měli schopnost trénovat nebo pomáhat trenérovi některého z týmů či zařizovat agendu vedení jednotlivých mužstev nebo se ucházet i o místo ve výboru. Také přímá pomoc při svépomocných akcích a brigádách, nebo možnost zprostředkování nějakého sponzorského daru apod. (toto je dle nových pravidel a odděleně vedeného účetnictví pro jednotlivé týmy možné např. i pro jeden vybraný tým v rámci MFK) by byla velmi vítána.

Na závěr nám dovoluňte poděkovat všem těm z vás, kteří v uplynulém období jakýmkoliv aktivním způsobem dobrovolně přispěli ve prospěch MFK. Zvláštní poděkování patří trenérům, kteří obětují hodně ze svého volného času na práci s hráči a zejména s těmi nejmenšími.

Hodně úspěchů v roce 2009 přeje výbor MFK Dobříš

Mgr. Jaroslav Černý v.r.

ing. Petr Karásek, MBA v.r.

ing. Miloslav Modlík v.r.

ing. Jiří Bradáč v.r.

Bohuslav Matějka v.r.

Jan Soukup v.r.

Josef Havlík v.r.

Miroslav Lener v.r.

Radim Weber v.r.