



## Vážení členové MFK Dobříš, vážení rodiče členů, vážení hráči

Blíží se první letošní řádná členská schůze MFK, která je naplánována na **2.2.2010**, jejíž cílem je formálně uzavřít rok 2009, ale hlavně se věnovat tomu, co nás čeká v letošním roce (detailní program schůze je uveden v pozvánce).

Rádi bychom vám proto v předstihu před tímto naším setkáním poskytli informace jak za uvedené období loňského roku, tak i vztahující se k roku 2010, abyste mohli posoudit, co se v klubové práci podařilo, co se daří méně a jaké jsou plány a možnosti pro nejbližší budoucnost. V následujícím textu najdete základní oblasti činnosti MFK se stručným komentářem. Budete – li mít jakékoliv podrobnější dotazy, jsme připraveni vám je zodpovědět či poskytnout rozsáhlejší podklady k prostudování.

### **1. Organizační záležitosti klubu**

- z pohledu organizace klub funguje standardním způsobem, hlavní postupy své činnosti má zakotveny v dokumentech klubu a dostatečně zaběhnuty
- po určitém přechodném období nestability výboru způsobeném rozdílným pohledem předsedy a ostatních členů výboru na způsob vedení A týmu dospělých došlo na mimořádné členské schůzi 24.11.2009 ke zvolení nového jedenáctičlenného výboru s tím, že 5 členů tohoto nového výboru bylo členy i předchozího výboru
- na této mimořádné členské schůzi nedošlo ke zvolení nového předsedy a místopředsedy, nicméně nový výbor je zatím přechodně schopen pracovat efektivně i bez zvolení těchto funkcionářů
- nový výbor si prodiskutoval a odsouhlasil kompetence jednotlivých členů tak, aby za každou potřebnou oblast činnosti klubu byl zodpovědný min. jeden, většinou však dva i více členů výboru a dále vznikly pracovní skupiny řešící určité složitější záležitosti. Toto vše má za cíl, aby práce výboru byla efektivnější a výbor byl schopen postihnout více potřebných oblastí (toto rozdělení kompetencí členů výboru je zveřejněno na webových stránkách MFK)
- z důležitých pracovních skupin je vhodné zmínit:
  - sportovní komisi - zabývá se koncepčními záležitostmi ve sportovní oblasti a koordinuje činnost trenérů, zejména týmů dospělých, dorostů a žáků a také řeší vyhledávání talentovaných hráčů a záležitosti přestupů a hostování hráčů
  - pracovní skupinu zabývající se plánováním a koordinací termínů jednotlivých akcí, zajišťováním termínů a míst v hale, tělocvičnách apod. (což je reakcí mj. na to, že se nám na podzim nepodařilo vše potřebné zajistit tak, jak by týmy MFK potřebovaly)
  - pracovní skupinu zabývající se ekonomikou, účetnictvím, rozpočty apod.
  - pracovní skupinu zabývající se vyhledáváním možných dotací a grantů, přípravou projektů a žádostí o ně a následně zpracováním potřebného vyhodnocení a dalších dokladů poskytovateli dotace
  - pracovní skupina koordinující činnost v oblasti vyhledávání sponzorů a následné projednávání podmínek sponzorství (vlastní hledání možností sponzorství je však víceméně povinností každého člena MFK)
  - skupina organizující pořadatelské činnosti při utkáních
- co se týče členské základny, k 1.1.2010 vede MFK v databázi 537 jmen, z toho 140 si na podzim 2009 splnilo svoji povinnost řádným a včasným zaplacením členského příspěvku, v MFK je 145 registrovaných hráčů na soupiskách jednotlivých soutěží ČMFS (děti nejmladších ročníků ještě nepodléhají registraci ČMFS) a v MFK hraje cca 20 hostujících hráčů, resp. cca 20 hráčů MFK aktivně hostuje v jiných klubech
- MFK zatím nemá zcela stabilizovanou pozici sekretáře; po rezignaci J. Soukupa na podzim vykonávala tyto činnosti Jana Pokorná



## 2. Ekonomika klubu

### ROK 2009

- rok 2009 patřil k ekonomicky velmi dobrým obdobím
- v 1. pololetí byly příjmy **822 tis.** a dále byl použit přebytek z konce roku 2008 ve výši **155 tis.**
- v 1. pololetí byly výdaje **680 tis.**, do druhého pololetí byl pak převeden přebytek ve výši **296 tis.** (zejména celoroční dotace obdržené před koncem pololetí)
- ve 2. pololetí byly kromě přebytku z 1. pol. příjmy **940 tis.** (včetně příspěvku města Dobříše na dostavbu umělé hrací plochy 500 tis.)
- ve 2. pol. byly výdaje ca **1 070 tis.** (účetnictví 2. pol. ještě není definitivně uzavřeno)
- do roku 2010 přechází přebytek hospodaření z r. 2009 ve výši ca **150 tis.**
- kromě uvedeného hospodařil MFK ještě s účelovou státní investiční dotací na dostavbu umělé hrací plochy ve výši **5 mil. Kč**
- celkem obdrželo MFK v roce 2009 z různých dotací téměř 6 mil. Kč, dalších 300 tis. věnovalo Město Dobříš na rekonstrukci sprch hráčů přímo
- dalšími nejvýznamnějšími kategoriemi příjmů jsou příspěvky členů a dary; v obou těchto kategoriích však byly značné rezervy při naplňování plánovaných příjmů
- z výdajů byly za uvedený rok nejvýznamnější náklady na:
  - dopravu a cestovné – ca **200 tis.**
  - údržbu a provoz sportovního areálu ca **470 tis.** (včetně některých rozvojových oblastí)
  - el. energii, vodné a stočné, uhlí a PHM (na sekání trávy) téměř **100 tis.**
  - cestovné a kompenzace trenérům přes **100 tis.**
  - nákup sportovního materiálu ca **100 tis.**
  - rozhodčí a startovné – téměř **100 tis.**

### ROK 2010

- pro 1. pololetí 2010 připravil výbor k projednání a schválení členskou schůzí návrh vyrovnaného rozpočtu ve výši **660 tis.**, který očekává nižší příjmy z dotací a grantů, a proto je i restriktivní v oblasti výdajů:
  - doprava a cestovné ca **43 tis.**
  - údržba a provoz areálu ca **150 tis.**
  - investice do majetku ca **56 tis.**
  - el. energie, vodné, uhlí, PHM (na sekání trávy) **49 tis.**
  - rozhodčí a startovné **42 tis.**
  - nákup sportovního materiálu **15 tis.**
  - nájem za sportoviště (hala, tělocvičny, osvětlení hřiště u školy) ca **20 tis.**
- z plánovaných dotací, které by mohlo MFK obdržet na celý rok 2010 již v 1. pololetí je ca **100 tis.** ve formě rezervy uvažováno až pro použití ve 2. pololetí
- kromě uvedených finančně vyjádřených záležitostí je třeba zajistit na 1. pololetí další podporu v naturální podobě ve výši min. **100 tis.** (čistící prostředky a kancelářský materiál, barvy, spojovací materiál, dřevo, vybavení klubovny a šaten, osivo, rostliny, hnojivo, písek, drobné služby, opravy atd.)
- tento návrh rozpočtu bude předmětem diskuse a schválení na této členské schůzi

## 3. Provozní záležitosti sportovního areálu

- od března nastoupila nová dvojice správců R. a P. Sojkové, což se videitelně pozitivně v areálu projevilo
- od června postupně začala fungovat nově rekonstruovaná klubovna, která je v podnájmu provozována p. Václavem Černoehorským



- i přes určité potíže byl po celé léto v provozu systém podzemní závlahy travnatého hřiště, což spolu s péčí správce zvýšilo kvalitu trávníku
- v říjnu byla dokončena celá hrací plocha s umělým povrchem, brigádníky za pomoci sponzorů bylo dokončeno oplocení kolem plochy a je připraven projekt druhé etapy osvětlení této plochy (zatím chybí potřebné finanční zdroje na kabely a světla v řádu min. 100 tis.)
- pro budoucí období je třeba pokračovat v rekonstrukci budovy klubovny, konkrétně etapou rekonstrukce veřejných WC a zázemí baru (odhadované náklady 0,5-1 mil. Kč), přičemž město je připraveno přispět v roce 2010 částkou 150 tis.
- dále by bylo třeba obnovit ukazatel skóre a časomíry (otočný pro obě hrací plochy), nahradit nefunkční rozhlas, obnovit již dosluhující sekačku a multikáru, čeká nás definitivní uložení nádrže závlahy a instalace hlídacích čidel hladiny, vyvločkování komína klubovny, bylo by třeba postavit nový sklad/garáž pro techniku správce, protože současná dřevěná bouda je na pokraji zhoroucení a často bývá „navštěvována“ zloději a mnoho dalších drobnějších věcí

## **4. Vnější vztahy klubu**

- MFK má v současné době velmi dobré vztahy jak s vedením města, tak i s dalšími subjekty a sousedy v okolí
- v roce 2010 by se MFK chtělo zaměřit na těsnější spolupráci se základními školami a dále na spolupráci s okolními fotbalovými kluby tak, aby společně bylo možné diskutovat potřebná opatření v oblasti mládežnického sportu související s nedostatkem peněz a postupným úbytkem sportující mládeže
- v roce 2010 se chce MFK aktivněji zúčastnit i veřejného života ve městě a případně i organizovat či spoluorganizovat některé sportovně-společenské akce, najde-li k tomu dostatečnou aktivní podporu svých členů

## **5. Sportovní záležitosti jednotlivých týmů**

V letošní sezoně vstoupily do pravidelných soutěží dvě mužstva dospělých, dvě mužstva dorostu, dvě žákovská mužstva a dvě mužstva přípravek, nepravidelnou činnost vykazuje mužstvo staré gardy a pravidelně se připravuje přes třicet dětí v předpřípravce.

- A mužstvo mužů v loňské sezoně sestoupilo do 1.B třídy, ve které je po podzimní části soutěže ohroženo sestupem. Tato pozice byla samozřejmě velkým rozčarováním, přestože v řadě zápasů byla hra mužstva hodnocena jako lepší, než výsledek zápasu. Vedení mužstva se podařilo před zimní přípravou posílit o zkušené Josefa Skočdopoleho a Josefa Krákoru. Výbor se vedle toho snaží zajistit před jarní částí sezóny posily. Zásadní prioritou je samozřejmě záchrana v soutěži.
- B mužstvo je po podzimu na 7.místě okresního přeboru. Vzhledem k celkovému nedostatku hráčů v kategorii dospělých a nestabilnímu kádru není situace B mužstva optimální, na podzim se v něm vystřídal 28 hráčů. Předpokládá se, že činnost B mužstva (tréninky, složení mužstev na zápas) bude nadále prováděna ve velmi úzké součinnosti s A mužstvem a že jí velmi prospěje případné rozšíření počtu dospělých hráčů
- A dorost je po podzimní části své soutěže – 1.A třídy – suverénně na čele své soutěže (z 12 zápasů 11 vítězství a 1 remíza, doma skóre 37:0). Příčinou toho je jednak kvalitní práce trenéra M.Zubka, jednak i to, že (tehdy starší) dorost v loňské sezoně sestoupil z vyšší soutěže a svou výkonnost odpovídající vyšší soutěži nadále potvrzuje. Několik hráčů A dorostu pravidelně nastupuje za A mužstvo dospělých.
- B dorost je po podzimu na 4.místě okresního přeboru. Bohužel trpí ještě více než mužstva dospělých nedostatkem hráčů, šíře kádru je zejména z pohledu budoucí sezóny a případného postupu A dorostu kritická. Rozšíření kádru B dorostu je vedle záchrany A mužstva mužů druhou velkou prioritou výboru MFK.



# Městský fotbalový klub Dobříš

V Lipkách 1021, 263 01 DOBŘÍŠ

[www.mfkdobris.cz](http://www.mfkdobris.cz)

- Starší žáci jsou po podzimu na 5.místě v 1.A třídě. Kádr je stabilizovaný (18 hráčů), tréninková morálka velmi solidní. Mladší žáci jsou v 1.A třídě na 2.místě. Kádr je zhruba dvacetičlenný. Se způsobem vedení obou mužstev panuje velká spokojenost.
- Přípravka A byla po podzimu na 3.místě okresního přeboru minifotbalu (skupina B) a postoupila do finále OP. Kádr mužstva (cca 17 hráčů) je stabilní a sehraný. Přípravka B skončila po podzimní části sezóny na 10.místě. V kádru je cca 22 hráčů. Předpřípravka má z důvodů poměrně velké „fluktuační“ poměrně nestabilní kádr cca 12-20 dětí, což je samozřejmě dáno nízkým věkem dětí.
- Stará garda (samozřejmě) nehraje žádnou pravidelnou soutěž, účastní se různých turnajů a přátelských zápasů. Určitě patří ke stabilním součástem oddílu.

**ZÁVĚR: Z devíti mužstev, která hrají pravidelné soutěže, je možné vyjádřit spokojenost s činností resp. stavem u sedmi z nich. U A mužstva dospělých se bohužel v podzimní části soutěže nepodařilo zastavit výkonnostní a zejména výsledkový propad. Posílení realizačního týmu (již provedené) a hráčského kádru (na kterém se pracuje) by mělo spolu s využitím potenciálu stávajících hráčů přinést záchranu v soutěži, což je stěžejním sportovním cílem klubu pro jaro. Druhým klíčovým problémem, který je třeba vyřešit, je zásadní rozšíření kádru dorostenců tak, aby po předpokládaném postupu A dorostu bylo možné obsadit obě budoucí soutěže.**

Nadále platí, že jádrem činnosti MFK je výchova vlastních odchovanců. Je ovšem také jisté, že některé aktuální sportovní cíle se napodaří naplnit bez posil z jiných oddílů (ať už na přestup či hostování). Jednou z priorit oddílu do budoucna bude dobrá (skutečně oboustranná) spolupráce s okolními kluby.

## **6. Ostatní záležitosti klubu**

- i přes drobné problémy fungují nové webové stránky MFK, kde se snažíme uveřejňovat informace pro členy a příznivce (zadejte „[www.mfkdobris.cz](http://www.mfkdobris.cz)“, systém vás automaticky přesměruje na server hostitele našich stránek)
- trenéři, asistenti i vedoucí mužstev jsou pravidelně týdně podrobně informováni formou zápisů z výboru o veškerém dění v klubu (bohužel ne všichni těmto informacím věnují potřebnou pozornost a následně ne vždy předávají potřebné informace svým hráčům či rodičům hráčů)

## **Vážení členové MFK Dobříš, vážení rodiče členů, vážení hráči,**

domníváme se, že naše občanské sdružení MFK Dobříš se za poslední ca rok a půl pozitivně rozvíjí. Řada věcí se povedla, jsou však i takové, které se nedaří nebo nedaří tak, jak bychom všichni očekávali. Je důležité si uvědomit, že tuto činnost ve prospěch MFK, tedy zejména dětí, mládeže a sportu, dělají členové MFK sami pro sebe. Není to činnost profesionální, s výjimkou nakupovaných služeb a určitých refundací nákladů trenérům za činnost pro klub nikdo nebere žádnou odměnu. Klub sám nic nevydělává, veškeré příjmy na jeho provoz je třeba získat od členů, sponzorů a v rámci dotací. I shánění dotací vyžaduje intenzivní práci a znamená např. připravit během roku až 400 stran dokumentace a vyúčtování, nehlédě na hodiny jednání a přípravy na ně. Také sponzory je třeba aktivně vyhledávat a jednat s nimi.

Bohužel naše činnost je ovlivněná i okolní ekonomickou situací. Probíhající hospodářské těžkosti znamenají omezení možných dotací a také někteří dosavadní sponzoři signalizují, že bohužel nebudou moci být vůči MFK tak štedří, jak byli v minulosti. MFK na to musí reagovat mj. i tím, že připravil zmíněný omezený rozpočet výdajů a je připraven ve všech možných oblastech šetřit.

# Městský fotbalový klub Dobříš



V Lipkách 1021, 263 01 D O B Ř Í Š

[www.mfkdobris.cz](http://www.mfkdobris.cz)

Nicméně je i na všech ostatních členech, zda se podaří případně najít jiné, byť drobnější sponzory a podporovatele. Výbor připravil a trenérům rozeslal seznamy toho, co by případně provoz klubu podpořilo v drobné naturální podobě nebo co by případně ušetřilo peníze za nákupy těchto věcí a tyto ušetřené peníze mohly být užity v potřebnějších oblastech. Není cílem zde vyjmenovávat celý seznam těchto věcí, nicméně se jedná i o takové položky, jakými jsou papíry do tiskárny, obálky, čisticí prostředky, drobný spojovací materiál, barvy, vhodný (i vyřazený, byť funkční) nábytek, starší výpočetní technika, náplně do tiskáren, dřevo na zátok, travní semeno a hnojiva, plotové pletivo, vybavení lékárníček a mnoho dalších drobností. Jsme přesvědčeni, že řada členů nebo rodičů dětí by mohla mít možnost tu či onde zajistit některé z těchto naturálních potřeb a tak i ve složitě ekonomické době podpořit provoz a rozvoj klubu.

Nicméně činnost klubu není spojená jen s penězi a náklady. Byli bychom rádi, kdyby MFK postupně obohatilo sportovní a společenský život nejen svých členů. Ale i v této oblasti je třeba vlastní aktivní činnosti členů, kteří by pomohli zorganizovat nějaké sportovně zábavné akce pro děti, ale i případné akce pro tatínky či rodinné nebo firemní sportující týmy. Nápadů mezi členy MFK je zřejmě dost, proto bychom se s vámi rádi poradili na této schůzi i o tom, zda by byl o podobné akce zájem a zda by se našel potřebný počet spoluorganizátorů těchto akcí.

Na závěr nám dovoluťe vyslovit přání. Tím přáním je to, aby členové MFK a zejména rodiče malých fotbalistů přestali brát účast na členské schůzi jako nějakou nepříjemnost, výrobní poradu či politickou schůzi. Přejí bychom si naopak, aby občasná setkání členů MFK bylo příležitostí se vzájemně poznat, společně si podebatovat nad problémy sportu, fotbalu i výchovy dětí a společně také připravit plány na to, jak se budou členové MFK a jejich blízcí sportem i jinak bavit v dalším období. Domníváme se, že k tomuto účelu může napomoci i nově rekonstruovaná klubovna a dobře zásobený výčep.

Na hojnou účast členů se těší výbor MFK Dobříš

**Ing. Jiří Bradáč v.r.**

**Ing. Miloslav Modlík v.r.**

**Michal Řechka v.r.**

**Karel Houska v.r.**

**Libor Petrlík v.r.**

**Radek Řechka v.r.**

**Ing. Petr Karásek, MBA v.r.**

**Jana Pokorná v.r.**

**Milan Tichý v.r.**

**Miroslav Lener v.r.**

**Radim Weber v.r.**